

Pensioenfonds Update

Juli 2020

INHOUD

Recente ontwikkelingen omtrent Corona	2
Indexatie per 1 juli 2020	3
Dekkingsgraad en beleggingen	3
Duurzaam beleggen - Is groen het nieuwe goud?	4
Aankondiging uitvraag risicobereidheid	5
Nieuw in het UPO	6
Voorstelrondje: Mechteld Hendriks, lid VC	9
Uitnodiging en aankondiging virtuele jaarvergadering op 3 september 2020	9
AZL gaat u eenvoudiger en sneller helpen	10
Pensioenfonds KAS BANK goes Social	10

Voorwoord van de voorzitter



Op het moment van schrijven van dit voorwoord, eind juni 2020 zitten we alweer in de 16e week van de “intelligent” lockdown en het werken vanuit huis, het “nieuwe normaal”. Na een stormachtige ontwikkeling op de financiële markten tijdens de

eerste weken van de Corona-crisis lijkt het er op dat de financiële markten een nieuw evenwicht hebben gevonden, wel een evenwicht met veel grotere volatiliteit. Ook de dekkingsgraad heeft zich weer enigszins hersteld. Hierover later meer in deze PF-Update.

Het bestuur en de commissies van het fonds vergaderen tegenwoordig via Video Conferencing. Na wat aanloopproblemen gaat dit prima en zal dit een blijvertje worden.

Eind juni heeft het bestuur, ook tijdens een video conferentie het jaarverslag vastgesteld. Een uitnodiging voor de virtuele jaarvergadering is opgenomen in deze PF-Update. Het goede nieuws is dat er ruimte is om beperkt te indexeren, 1,05% voor de actieve deelnemers en 0,52% voor de inactieve en gepensioneerde deelnemers!

Ik wil graag aandacht vragen voor het risicobereidheidsonderzoek dat de komende periode zal plaatsvinden. Het is voor alle deelnemers van het fonds belangrijk om hieraan deel te nemen. De uitkomsten van dit onderzoek zijn van belang voor de risicohouding van het fonds en voor het daarvan afgeleide beleggingsbeleid.

Mechteld Hendriks, het nieuwe lid van onze Visitatiecommissie, stelt zich in deze PF-Update aan u voor. Wij zijn blij dat we iemand van haar statuur bereid hebben gevonden om deel uit te maken van de Visitatiecommissie van ons pensioenfonds.

Veel leesplezier en blijf vooral gezond!

Pieter van der Wal

Voorzitter Pensioenfonds van de KAS BANK



Recente ontwikkelingen omtrent Corona

Al een aantal maanden is de wereld in de greep van het coronavirus. Ondertussen worden de in Nederland genomen maatregelen langzaam aan versoepeld. De regels om geen drukke plaatsen te bezoeken en zoveel mogelijk thuis te werken blijven wel gelden.

Economische gevolgen

De stillegging van het openbare leven heeft een voelbaar effect op de economie. Het consumentenvertrouwen en de consumptie zijn flink gedaald en er wordt verwacht dat de Nederlandse economie in een recessie zal raken. Op de aandelenbeurzen is de onrust onder beleggers goed zichtbaar. De aandelenmarkt is ten opzichte van het recente dieptepunt weer gestegen, maar is nog niet terug op het oude niveau. Er is nog veel opwaartse en neerwaartse beweging op de markt en dat maakt de uiteindelijke lengte en intensiteit van de crisis moeilijk te voorspellen.

De schommelingen op de beurs hebben invloed gehad op het vermogen van Nederlandse pensioenfondsen, waardoor de dekkingsgraden zijn gedaald. Op dit moment heeft deze daling nog geen gevolgen voor de hoogte van pensioenen. Pensioenen hoeven pas worden gekort (verlaagd) als de beleidsdekkingsgraad over een langere periode te laag is.

Geen gevolgen voor uw pensioen

De dekkingsgraad van het Pensioenfonds is 105% per eind april. Dit betekent dat het pensioenfonds financieel gezond is en er nog steeds relatief goed voorstaat.

Het coronavirus heeft geen invloed op de uitbetaling van uw pensioen. Onze uitbestedingspartijen voor pensioenadministratie en vermogensbeheer hebben de nodige maatregelen getroffen voor de continuïteit van hun dienstverlening.

Ook hoeft u zich geen zorgen te maken over de uitkering van uw arbeidsongeschiktheids-, ouderdoms- of nabestaandenpensioen. Het pensioenfonds heeft de risico's van arbeidsongeschiktheid en overlijden verzekerd bij een herverzekeraar. Overlijden en arbeidsongeschiktheid als gevolg van COVID-19 vallen onder de dekking.

Financieel crisisplan en noodprocedure governance

Het bestuur van het Pensioenfonds beschikt over een financieel crisisplan voor als het pensioenfonds in een financiële crisis terechtkomt. Dit crisisplan is een richtlijn met maatregelen, bedoeld om goed voorbereid te zijn ingeval de financiële situatie van het pensioenfonds in korte tijd te veel verslechtert. In het crisisplan staan acties die het Pensioenfonds kan nemen om ervoor te zorgen dat haar portefeuille binnen de strategische bandbreedtes van haar beleggingen zal blijven.

Daarnaast heeft het bestuur maatregelen getroffen om de governance van het pensioenfonds verder te verstevigen. Hierdoor is het mogelijk om rechtmatig besluiten te kunnen blijven nemen in de situatie dat bestuursleden met het coronavirus besmet raken.



Indexatie per 1 juli 2020

Tijdens de laatste bestuursvergadering heeft het bestuur besloten om de pensioenen te indexeren. De indexatie voor de actieven bedraagt 1,05% en die voor de inactieven 0,52%.

Het is dit jaar best bijzonder te noemen dat we dit jaar kunnen indexeren, omdat het Pensioenfonds in herstel is. Echter de regels laten toe om te indexeren, zolang de beleidsdekkingsgraad (het rekenkundig gemiddelde van de dekkingsgraden van de laatste 12 maanden) per einde van het afgelopen jaar hoger is dan 110%. Dit was het geval!

Een aantal andere pensioenfondsen in de financiële sector (ING, ABN-AMRO), heeft ondanks het feit dat zij ook mochten indexeren, besloten dit niet te doen vanwege de onzekerheden die de Corona-crisis voor de economie zou kunnen hebben. Het bestuur heeft hier uitgebreid over gesproken en besloten om toch te gaan indexeren. Enerzijds omdat het in het belang is van alle deelnemers en anderzijds omdat de impact op de dekkingsgraad (0,6%) beperkt is. Voor de gepensioneerden betekent dit dat hun pensioenuitkering per 1 juli met 0,52% wordt verhoogd!

Ontwikkeling dekkingsgraad en beleggingen in 2020 (t/m mei)

In de periode januari – mei 2020 daalde de dekkingsgraad UFR van 113,0 eind december 2019 tot 106,2 eind mei 2020. Corona hield de markt in de greep en veroorzaakte een forse daling. Inmiddels kruipt de dekkingsgraad weer langzaam omhoog, na het dieptepunt van eind maart (103,3).

De beleggingsportefeuille liet over deze periode een resultaat zien van +3,8% versus een benchmark van +5,2%. Vooral de obligaties binnen de matching portefeuille bleven fors achter op de benchmark.

- De matching portefeuille van overheidsobligaties, hypotheek en swaps liet over deze periode een winst zien van +11,1% (benchmark +16,0%) bij dalende rentes. Doordat de rente op overheidsobligaties minder hard daalde dan de swaprente (die de benchmark vormt) was het resultaat op de matching portefeuille lager dan de benchmark.
- De return portefeuille van aandelen en credit bonds maakte een verlies van 3,3% (benchmark – 5,5%). Hoewel de aandelenmarkt door de Corona crisis massaal in mineur eindigde, waren het voornamelijk de duurzame aandelen die de dans enigszins ontsprongen. De duurzame aandelenportefeuille maakten een verlies van 4,6% versus een benchmark van -8,3%
- De valuta hedge had met een negatieve bijdrage van -0,1% aan het resultaat nauwelijks effect.

In deze periode zijn geen aanpassingen gedaan in de beleggingen. Het pensioenfonds onderzoekt wel een aantal alternatieven, waaronder andere beleggingscategorieën en de herinrichting van de matchingportefeuille. Voor de herinrichting van de matchingportefeuille is reeds een marktverkenning gedaan en wordt binnenkort gesproken met mogelijke beheerders voor deze portefeuille.



Duurzaam beleggen – Is groen is het nieuwe goud?

De trend van de afgelopen jaren: alles moet groen. Bijna elk bedrijf claimt steeds groener te opereren, of heeft targets gezet om helemaal CO₂-neutraal te opereren over een X aantal jaar, wat vervolgens zo vaak mogelijk gecommuniceerd wordt naar klanten. Duurzame beleggingsfondsen schieten als paddenstoelen uit de inmiddels groene grond, en ook steeds meer pensioenfondsen zien de noodzaak van duurzaamheid in en stellen en masse MVO beleidstukken op. Ook dit pensioenfonds heeft met het nieuwe aandelenmandaat bij ACTIAM in 2019 de focus gelegd op duurzaamheid.

Er zou echter beweerd kunnen worden dat een pensioenfonds simpelweg het hoogst mogelijk rendement moet halen, want daar is een pensioenfonds tenslotte voor. Is het dan zinvol om vooral in 'groene' aandelen te beleggen? Vele rekenmodellen maken gebruik van historische cijfers, en juist als er gekeken wordt naar het verleden moet worden geconcludeerd dat aandelen in de 'slechte' sectoren juist het best presteren. Niet alleen in vergelijking met groene sectoren, maar met elke sector. Zo gaat structureel na aanslagen en geweldsrampen de koers van wapenfabrikanten omhoog, en blijven aandelen van bedrijven in de alcohol, tabak en wapenindustrie in tijden van recessie beter presteren dan andere industrieën.

Waarom dan groen?

Een divers en risicodekkend aandelenpakket? Daar zouden dan toch echt wapen- en tabaksfabrikanten bij moeten. Kijkend naar de koersen van de laatste 110 jaar geeft eenzelfde beeld: in de VS heeft de tabaksindustrie het best gepresteerd, en in een vergelijkend onderzoek kwam in het VK de alcoholsector als winnaar naar voren. Is het dan toch financieel onverantwoord om als pensioenfonds in voornamelijk 'groene' bedrijven te beleggen?

Nee. Hoewel veel rekenmodellen uiteraard vooral naar de geschiedenis kijken, zitten we de laatste jaren in een nieuwe situatie, waardoor het verleden totaal geen garantie meer biedt voor de toekomst. Steeds meer consumenten zijn zich bewust van hun impact op het milieu, en spenderen hun geld overeenkomstig. Het welzijn van mens, dier en aarde is bij deze groep van steeds groter wordend belang. Mede door het toenemen van de koopkracht van millennials, die doorgaans meer met het milieu bezig zijn dan vorige generaties, is dit effect in een stroomversnelling geraakt. 'Groene' bedrijven zullen daardoor naar verwachting relatief betere resultaten gaan tonen, wat positief is voor de beurskoers.

De toekomst is groen

Daarnaast 'bemoeit' ook de politiek zich ermee, door met nieuwe wet en regelgeving te komen ten behoeve van het milieu, enerzijds op aandringen van de kiezer, anderzijds omdat rekenmodellen tonen dat een beter milieu op lange termijn geld (en levens) bespaart. Bedrijven die al duurzaam ondernemen hebben hiermee een voorsprong, aangezien deze door de veranderende wet- en regelgeving zich waarschijnlijk minder hoeven aan te passen, of juist inspringen op de gaten in de markt veroorzaakt door die nieuwe wetten, en zijn daarmee mogelijk winstgevender.



Sommige 'slechte' sectoren worden door deze twee punten mogelijk juist dubbel geraakt: als bijvoorbeeld steeds meer mensen besluiten uit eigen overweging alleen groene energie af te nemen, en als de overheid een vervuilingstaks instelt, zal een kolencentrale niet een enorm rooskleurige toekomst tegemoet zien. Ondanks dat kolen nog altijd enorm veel gebruikt worden, is dit effect in de VS al zichtbaar: met -55% hebben aandelen in steenkoolmaatschappijen in de afgelopen 12 maanden aanzienlijk slechter gepresteerd dan de S&P 500 (-17,6%). Nieuw wetenschappelijk onderzoek schetst eenzelfde beeld: bij een vergelijking van 16 wetenschappelijke artikelen over groen ondernemen kwamen slechts 2 tot een 'negatieve' conclusie, terwijl 10 onderzoeken concludeerden dat groen beleggen een hoger rendement geeft op termijn.

Verantwoordelijkheid voor toekomstige generaties

Goede redenen dus om, ondanks wat historische cijfers ons zeggen, tóch te focussen op ESG. Maar voor het pensioenfonds van de KAS BANK is de belangrijkste reden om duurzaam te beleggen er een van principiële aard. Er is maar één wereld. Eén aarde waar wij het met zijn alleen mee moeten doen voor de komende paar miljoen jaar. Laten we iets achterlaten waar onze kinderen en kleinkinderen ook nog wat aan hebben. Laten we rekening houden met onze planetaire grenzen. Laten we proberen sociale rechtvaardigheid te laten zegevieren. Door ons mandaat bij ACTIAM zijn wij nu in staat een wezenlijke bijdrage te leveren aan onze maatschappij. Het is uiteraard een utopie om te geloven dat we de wereld in slechts enkele jaren kunnen redden, maar dat nemen we voor lief.

Tenslotte, een maatschappij mag zich pas groot noemen als haar oudste deelnemers bomen planten waarvan ze weten dat ze nooit in hun schaduw kunnen zitten. Dat 'groen' beleggen naar alle waarschijnlijkheid ook al snel rendabeler is, is slechts een mooie bonus.

Risicobereidheidsonderzoek – Laat uw stem horen!

In de vorige PF-Update heeft u kunnen lezen dat ons Pensioenfonds een risicobereidheidsonderzoek onder haar deelnemers gaat houden om de risicohouding vast te stellen.

Hierbij hebben wij úw hulp nodig. Inmiddels heeft u de uitnodiging om deel te nemen aan dit onderzoek ontvangen. De survey bestaat uit enkele vragen en stellingen.

De informatie die wij van u, uw (oud-)collega's en de gepensioneerden ontvangen, stelt het bestuur in staat om het huidige risicobeleid van het pensioenfonds te toetsen en, indien nodig, aan te passen.

Laat dus úw stem horen !



Nieuw in het UPO: uw pensioen als het mee- of tegenzit

U heeft, of ontvangt binnenkort, het Uniform Pensioenoverzicht (UPO) van het Pensioenfonds.

Het pensioen in scenario's

Op het UPO ziet u dit jaar voor het eerst een inschatting van uw pensioen dat u van het Pensioenfonds gaat ontvangen als er in de toekomst mee- of tegenvallers zijn. Via een afbeelding met drie pijlen ziet u in één oogopslag wat u tot nu toe heeft opgebouwd aan pensioen. En wat u ontvangt als u blijft werken tot uw 68e jaar en pensioen opbouwt binnen uw huidige pensioenregeling. Ook ziet u in welke richting uw pensioen gaat als het langere tijd economisch goed of juist heel slecht gaat:



Het opgebouwde pensioen

Het opgebouwde pensioen (het onderste bedrag) is het pensioen dat u tot nu toe heeft opgebouwd. Dit bedrag is geen inschatting. Als u nu zou stoppen met het opbouwen van pensioen, is dit het bedrag dat u straks bruto per jaar gaat ontvangen, zolang u leeft.



Het verwachte eindresultaat

Bovenaan ziet u drie bedragen. Deze bedragen zijn een inschatting van het pensioen waarop u lijkt te gaan uitkomen in verschillende toekomstscenario's. Wat uw pensioen uiteindelijk wordt, hangt af van hoe de economie zich ontwikkelt.

Bij de middelste pijl ziet u het pensioen als het goed gaat met de economie. Daarnaast ziet u nóg twee mogelijke eindresultaten:

- Het pensioen dat u kunt verwachten als het heel erg goed gaat met de economie ('het zit mee')
- Het pensioen dat u kunt verwachten als het slecht gaat met de economie ('het zit tegen'). In praktijk zal uw pensioen ergens tussen de bedragen aan de linker- en de rechterkant uitkomen.

Wat zorgt ervoor dat het mee- of tegenzit?

- De rente kan stijgen of dalen.
 - Als de rente stijgt, dan hoeven wij minder reserves aan te houden voor de toekomst en is de kans groter dat we de pensioenen kunnen verhogen. Daalt de rente, dan moeten we juist meer reserves aan houden. De kans dat we uw pensioen kunnen verhogen wordt dan kleiner.
- Beleggingen kunnen hoge rendementen opleveren of juist niet.
 - Wij beleggen de premie voor uw pensioen. We zorgen daarbij dat we de risico's van het beleggen zo goed mogelijk spreiden. We beleggen voor u bijvoorbeeld een deel in aandelen en een deel in beleggingen die een vaste rente opleveren. We kunnen niet alleen maar kiezen voor beleggingen die een vaste rente opleveren, omdat deze beleggingen te weinig rendement opleveren om nu en in de toekomst alle pensioenen uit te kunnen betalen. De rente is erg laag. Door te investeren in aandelen en andere beleggingen, zorgen we ervoor dat iedereen gemiddeld twee tot drie keer zijn ingelegde premie terugkrijgt. We weten echter vooraf niet precies wat de beleggingen gaan opleveren. We kunnen een periode te maken hebben met een lage opbrengst of zelfs verliezen op de beleggingen.
- De prijzen kunnen hard stijgen of misschien juist dalen.
 - Als de prijzen van producten en diensten stijgen, kunt u met dezelfde hoeveelheid geld minder kopen en wordt uw pensioen minder waard. U kunt immers minder kopen met hetzelfde bedrag. De invloed van de prijzen op wat u later kunt kopen met uw pensioen hebben we verwerkt in de inschatting. U ziet dus niet het bedrag dat u straks naar verwachting ontvangt, maar een inschatting van wat ervan overblijft als de stijging van de prijzen tot aan uw pensioen is meegerekend. Als de verwachting is dat de prijzen gaan dalen, is het bedrag (iets) naar boven bijgesteld.

Wat is nog meer van invloed op uw pensioen?

Veranderingen in uw privé- of werksituatie kunnen ook gevolgen hebben voor uw pensioen. Denk aan een hoger of lager salaris of een scheiding. We hebben géén rekening gehouden met mogelijke veranderingen in uw privé- of werksituatie. Ook eerder stoppen met werken heeft invloed op uw pensioen en is niet meegenomen in de vooruitblik.



Prettig leven is vooruitzien

Om een beter beeld te geven van uw financiële situatie vanaf uw pensioenleeftijd laten we voortaan drie mogelijke eindresultaten zien. U kunt uw huidige inkomen vergelijken met uw mogelijke pensioen. Ook kunt u nadenken over de verschillende pensioenkeuzes. U kunt bijvoorbeeld uw 'werkgeverpensioen' tegelijk in laten gaan met uw AOW. Ook heeft u de keuze om uw pensioen te laten variëren in hoogte. Bijvoorbeeld door de eerste jaren een hoger pensioen te ontvangen en de jaren daarna een lager. Dat helpt u bij uw (eventuele) financiële planning voor een onbezorgde oude dag. Hoe beter u weet waar u financieel aan toe bent, hoe beter u uw plannen kunt maken voor later.

Kijk ook op www.mijnpensioenoverzicht.nl

- Op deze website ziet u alle pensioenen die u bij verschillende pensioenuitvoerders heeft opgebouwd. Ook kunt u zien hoeveel pensioen u per pensioenuitvoerder kunt verwachten op basis van de 3 scenario's.
- De AOW is in het pensioenbedrag meegeteld en het pensioen is berekend alsof het tegelijk ingaat met uw AOW en niet op uw 68e. Bereken op de website van het SVB vanaf wanneer u uw AOW ontvangt.
- Deelnemers en pensioengerechtigden die al AOW ontvangen, zien hun te verwachten pensioen over 10 jaar.
- U ziet uw pensioen als brutobedrag per jaar en als nettobedrag per maand.

Bent u pensioengerechtigd?

Dan leest u in uw UPO hoeveel pensioen u ieder jaar van ons ontvangt.

Op de website mijnpensioenoverzicht.nl ziet u dit jaar voor het eerst een inschatting van uw pensioen als er de komende 10 jaar mee- of tegenvallers zijn. U ziet deze inschatting vanaf het moment dat u AOW ontvangt. U ziet niet wat u letterlijk ontvangt, maar een inschatting van wat uw pensioen straks waard is. De bedragen zijn aangepast voor inflatie.

Mechteld Hendriks stelt zich voor



Hallo! Mijn naam is Mechteld Hendriks en ik ben sinds dit jaar lid van de visitatiecommissie van het Pensioenfonds. Ik ben 46 jaar, woon in Leiden, ben getrouwd met Martin en heb twee dochters (Isa van 14 en Teuntje van 11). In mijn vrije tijd sport ik graag en speel ik piano.

Na het afronden van mijn studie Nederlands recht ben ik bij PwC gaan werken als pensioenjurist en daarna bij AEGON. Tijdens mijn AEGON-periode heb ik in de avonden een studie fiscaal recht afgerond. Hierna heb ik nog zes jaar bij PwC gewerkt en ben ik in 2011 samen met een collega in het diepe gesprongen door voor onszelf te beginnen. Onze werkzaamheden zijn tweeledig: als pensioenjurist ondersteunen we diverse pensioenfondsen en als lid van een raad van toezicht danwel visitatiecommissie zijn we intern-toezichthouder. Momenteel ben ik onder andere voorzitter van de raad van toezicht van pensioenfonds DNB, lid van de raad van toezicht van Bedrijfstakingpensioenfonds Waterbouw en natuurlijk lid van de visitatiecommissie van pensioenfonds KAS BANK!

Samen met de andere leden van de visitatiecommissie, Piet Molenaar en Lucie Duijnstee, beoordeel ik het functioneren van het pensioenfonds. Eén keer per jaar kijken wij als commissie naar onder meer het beleid van het bestuur, de algemene gang van zaken en de manier waarop het pensioenfonds wordt bestuurd. Daarbij heb ik als aandachtsgebied natuurlijk het juridische, maar ook governance en communicatie. Voor mij is het belangrijk om te zien dat het bestuur besluiten neemt op basis van goede argumenten en of er rekening is gehouden met de verschillende groepen binnen het pensioenfonds. Want voor gepensioneerden zijn andere zaken belangrijk dan voor iemand die net in dienst is. Daarnaast probeer ik, samen met mijn collega's, te zorgen voor verfrissende inzichten en duidelijke aanbevelingen.

Uitnodiging Jaarvergadering 2020



Als gevolg van Covid-19 is besloten om de jaarvergadering van de deelnemers van het Pensioenfonds op **donderdag 3 september 2020 van 12:00 tot 14:00 uur** virtueel te verzorgen in plaats van middels een fysieke bijeenkomst. De veiligheid van onze deelnemers staat immers voorop.

Het programma met gastspreker Corné van Zeijl, analist en strateeg bij ACTIAM en een graag geziene beurscommentator bij onder meer RTL Z en BNR blijft onveranderd.

We nodigen u van harte uit om deze vergadering online bij te wonen! Noteer dus alvast de datum in uw agenda. De uitnodiging en de link voor de vergadering volgen later.



AZL gaat u eenvoudiger en sneller helpen

AZL gaat de deelnemers van ons pensioenfonds makkelijker en sneller helpen. Antwoorden op uw vragen ontvangt u voortaan via het kanaal van uw keuze; online of per telefoon.

- Als u graag zelf zaken regelt, wordt u via een link doorverwezen naar het juiste formulier op de beveiligde omgeving Mijn Pensioencijfers, het deelnemersportaal van AZL. Daar kunt u uw actuele persoonlijke pensioencijfers en persoonlijke documenten bekijken. Ook via uw smartphone.
- Zoekt u algemene achtergrondinformatie, dan wordt u doorverwezen naar de informatie op de website van het pensioenfonds op basis van het onderwerp dat u zoekt.
- Heeft u een vraag waarmee u geholpen wilt worden, dan ontvangt u een gebruiksvriendelijk contactformulier. Zo komt de vraag sneller bij de afdeling die uw vraag kan beantwoorden en ontvangt AZL meteen de informatie die nodig is voor een juiste beantwoording. Uiteraard kunt u ook bellen met uw vraag.

Pensioenfonds KAS BANK goes Social

Een pensioenfonds moet ten alle tijden bij de tijd blijven, en haar deelnemers goed en snel van informatie voorzien. Daarom zitten wij sinds kort ook op LinkedIn. Op deze pagina vindt u nieuwberichten, aankondigingen, contactinformatie, en ook de PF-Update.

Op de hoogte blijven van actuele nieuwsberichten omtrent uw pensioen? [Klik hier](#), om naar onze pagina te gaan, of ga naar [linkedin.com/company/stichting-pensioenfonds-van-de-kas-bank](https://www.linkedin.com/company/stichting-pensioenfonds-van-de-kas-bank), en volg ons!



2385 (2014,1)



www.pensioenfondskasbank.nl

Mailen kan naar pf-kasbank@azl.eu

[linkedin.com/company/stichting-pensioenfonds-van-de-kas-bank](https://www.linkedin.com/company/stichting-pensioenfonds-van-de-kas-bank)

Stichting Pensioenfonds van de KAS BANK